

PER A MÉS
INFORMACIÓ

Àrea de Formació
i Consultoria
Miquel Pijuan
Tel. 937 451 259
A/e: consultoria@cambrasabadell.org

Pla de creixement i millora per a pimes

Programa per enfortir i millorar la gestió de l'empresa



Cambrà de Comerç de Sabadell

Cambrà Oficial de Comerç i Indústria de Sabadell

Oficines:

Central
Av. de Francesc Macià, 35
08206 Sabadell
Apt. corr. 119
Tel. 937 451 255
Fax 937 451 256
A/e: general@cambrasabadell.org
www.cambrasabadell.org

Xangai
1606-07A Westgate Mall
1038 Nanjing Rd. (W)
Xangai 200041 (R.P. de la Xina)
Tel. 34 937 451 263
Fax 34 937 451 256
A/e: vvicente@cambrasabadell.org

Delegacions a:

Barberà del Vallès
Pol. Ind. Can Salvatella
Edifici Nodus
Mogoda, 1-5, local 10
08210 Barberà del Vallès
Tel. 937 297 650
Fax 937 297 651
A/e: barbera@cambrasabadell.org

Castellar del Vallès
Pol. Ind. El Pla de la Bruguera
Centre de Serveis
Berguedà, 43, local 5
08211 Castellar del Vallès
Tel. 937 471 041
Fax 937 471 042
A/e: castellar@cambrasabadell.org

Montcada i Reixac
Pol. Ind. la Ferreria
Av. de la Ferreria, 86-88
08110 Montcada i Reixac
Tel. 935 650 740
Fax 935 650 741
A/e: montcada@cambrasabadell.org

Palau-solità i Plegamans
Folch i Torres, 88-90
08184 Palau-solità i Plegamans
Tel. 938 639 460
Fax 938 639 461
A/e: palau@cambrasabadell.org



Comerç i distribució comercial

Consultoria per a l'empresa

- Adequació a la Llei de dades personals - LOPD
- Consultoria d'operacions: producció i logística
- Implantació ISO: 9001
- Implantació ISO: 14001
- Impuls Gestió Comercial
- Manteniment ISO
- Millora de l'atenció telefònica
- Optimització de la gestió financera i bancària
- Pla de creixement i millora per a pimes

Economia i estudis

Formació i coneixement

Innovació i competitivitat

Internacionalització

Medi ambient

Serveis generals per a l'empresa

Urbanisme i transports

www.cambrasabadell.org

Consultoria per a l'empresa

Cambrà de Comerç de Sabadell

...el vostre suport



Pla de creixement i millora per a pimes



Presentació

El repte més important sempre és prendre decisions encertades: decidir on es focalitzen els recursos, definir estratègies que assegurin la continuïtat de l'empresa, apostar per models que permetin el creixement, etc.

Sovint, però, empresaris i directius es veuen immersos en una gestió del dia a dia que no els permet dedicar el temps necessari a les tasques d'estratègia i organització, cosa que provoca dificultats de planificació, situacions de manca de control, tensions de tresoreria, etc.

Conscients d'aquesta realitat, i amb la vocació d'afavorir el creixement del nostre teixit empresarial, la Cambra posa a l'abast de les empreses de la demarcació el programa "**Pla de creixement i millora per a pimes**".

Què us oferim

El programa "**Pla de creixement i millora per a pimes**" consisteix a revisar l'estratègia i detectar punts de millora dins l'empresa i elaborar un pla d'acció, concret i consensuat per l'equip, que focalitzi els recursos cap als àmbits de major retorn i creixement per a l'organització.

El àmbits de gestió que s'analitzen són:

- Orientació estratègica
- Estructura organitzativa, processos
- Finances
- Màrqueting i comercial
- Comerç internacional
- Recursos humans

Etales del programa

- Fase d'anàlisi i proposta de pla d'acció.
- Fase executiva, en la qual es posen en marxa els objectius consensuats i el pla d'acció establert.

He **planificat** el **creixement** de la meva organització?

Quins àmbits de **gestió** hauria de **millorar** per fer front a la **incertesa actual** del mercat?

Podria **millorar els costos** de l'empresa i esdevenir **més competitiu**?

Metodologia

- **Entrevistes** amb el Director General i els responsables d'àrees
- **Recopilació de la informació** interna i externa disponible a l'empresa
- **Treball intern** per part de l'equip de consultors
- **Presentació de l'informe i pla d'acció**

Informes

L'informe que es lliura és esquemàtic, fàcil de llegir i molt operatiu. És un resum dels punts forts i febles de l'empresa i de les oportunitats i amenaces del mercat, una proposta estratègica que conté gràfiques i esquemes d'aquells punts sensibles per l'empresa i un pla d'acció detallat amb els seus terminis d'execució. Es fugi de grans informes que comporten un llarg període de realització, encareixen el procés i no aporten informació rellevant.

A qui ens dirigim

- Empreses que hagin registrat en els darrers anys un creixement i que precisin estructurar i ordenar la seva gestió per a poder continuar creixent sòlidament.
- Empreses que precisin organitzar-se sòlidament per a aprofitar les oportunitats i minimitzar els riscos.
- Empreses que tinguin interès a revisar l'estratègia i/o operativa de creixement.

Cost per l'empresa

En la primera fase es realitzarà una primera entrevista amb el gerent i es farà un pressupost tancat i adaptat a l'empresa.

En la segona fase, que és opcional, es treballarà per projectes, que es consensuaran i es pressupostaran.

Avantatges que us oferim

- El nostre compromís per afavorir el desenvolupament de les empreses de la demarcació.
- L'alta implicació i proximitat de l'equip de treball.
- Consultors amb àmplia experiència, especialitzats en pimes i conscients de la seva realitat.

Controlo l'organització mitjançant un **quadre de comandament**, que em permeti **mesurar el resultat** i **reaccionar amb rapidesa**?

Compto amb un **equip humà cohesionat i motivat**?

Estem creixent amb **rendibilitat**?

